



Hoogheemraadschap van
Rijnland

Implementatieplan MVOI 2024

Archimedesweg 1
postadres:
postbus 156
2300 AD Leiden
telefoon (071) 3 063 063
telefax (071) 5 123 916

CORSA nummer: 23.008343
versie: definitief
auteur: Imre Hoveling
datum: 12-01-2024
projectnummer:
dossier: DIG-13724

Inhoud

Voorwoord	3
1 Pijler 1 Wij kiezen en bepalen ambities vooraf	5
1.1 Thema's kiezen	5
1.2 Nulmeting	5
1.2.1 Thema Milieu	5
1.2.2 Thema Biodiversiteit	5
1.2.3 Thema's Klimaat en Circulair	6
1.3 Ambities, doelen en resultaten	7
1.3.1 Milieu	8
1.3.2 Biodiversiteit	10
1.3.3 Klimaat	11
1.3.4 Circulair	14
2 Pijler 2 Wij werken samen	15
2.1 Aansturing MVOI bij Rijnland	15
2.2 Communicatie	15
2.2.1 Interne communicatie	15
2.2.2 Externe communicatie	15
2.3 MVOI borging	16
3 Pijler 3 Wij zijn transparant en aanspreekbaar op resultaten	17
3.1 Monitoring	17
3.1.1 Dataverzameling	17
3.1.2 Audits	17
3.2 Waterschapsspiegel	17
3.3 Evalueren	17
4 MVOI team Rijnland	18
Bijlage 1. Gemaakte afspraken	19

Voorwoord

De Unie van Waterschappen heeft op 24-11-2022 het nieuwe Manifest Maatschappelijk Verantwoord Opdrachtgeven en Inkopen (MVOI) van het ministerie van Infrastructuur en Waterstaat ondertekend. [Details document 23.011750 \(rijnland.net\)](#).

In het Manifest staan 6 thema's voor maatschappelijk verantwoord inkopen (MVI): Milieu en biodiversiteit, Klimaat, Circulair (inclusief biobased), Ketenvaerantwoordelijkheid (Internationale Sociale Voorwaarden), Diversiteit en inclusie en Social return.

Tijdens de ondertekening overhandigde bestuurslid van de Unie van Waterschappen Vincent Lokin het actieplan voor het uitvoeren van dit Manifest aan staatssecretaris Vivianne Heijnen. [Details document 23.005183 \(rijnland.net\)](#)



Dit implementatieplan van het Hoogheemraadschap van Rijnland bevat de verdere uitwerking van het actieplan.

Het implementatieplan MVOI is een belangrijk instrument om de duurzaamheids- en circulariteitdoelstellingen die Rijnland heeft ook daadwerkelijk te verwezenlijken. De bestuurlijke afspraken hebben altijd een vertaling nodig naar de werkvloer.

In Bijlage 1 staan de afspraken die op mondiaal-, Europees-, nationaal- en op waterschapsniveau zijn gemaakt. Deze vormen de basis voor de invulling van dit plan.

Dit implementatieplan geldt voor alle opdrachten en inkooptrajecten binnen Rijnland.

Rijnland werkt met de drie pijlers uit de strategie Duurzaam Opdrachtgeverschap Waterschappen([Details document 23.011760 \(rijnland.net\)](#)).

Pijler 1: We kiezen en bepalen ambities vooraf

Pijler 2: We werken samen

Pijler 3: Wij zijn transparant en aanspreekbaar op resultaten

De 3 pijlers staan centraal en worden in dit implementatieplan MVOI verder uitgewerkt.

Bij ieder MVOI thema zal in dit implementatieplan worden aangegeven wat Rijnland de komende jaren doet op het gebied van Opdrachtgeven en Inkopen.

1 Pijler 1 Wij kiezen en bepalen ambities vooraf

In dit hoofdstuk staat per gekozen MVOI thema wat de ambities, doelen en de te behalen resultaten zijn.

1.1 Thema's kiezen

In het manifest MVOI 2022-2025 staan de volgende thema's:

1. Milieu (inclusief biodiversiteit): het tegengaan van milieuverontreiniging, mede ter bescherming van de biodiversiteit (adaptatie)*
2. Klimaat (afname CO₂ uitstoot): het tegengaan van klimaatverandering, vooral door afname van de CO₂-uitstoot (mitigatie)*
3. Circulair: het helpen opbouwen van een circulaire economie*
4. Internationale Sociale Voorwaarden (keten-verantwoordelijkheid): het stimuleren van ketenverantwoordelijkheid van bedrijven. Dat betekent het voorkomen of aanpakken van misstanden op het gebied van arbeidsomstandigheden, mensenrechten en milieu conform de OESO-richtlijnen voor multinationale ondernemingen.
5. Diversiteit en inclusie: het stimuleren van een diverse en inclusieve samenleving en bedrijfsleven waarin iedereen wordt behandeld en beoordeeld op wat ze kunnen en niet op wie ze zijn, van wie ze houden, waar ze vandaan komen of wat ze geloven.
6. Social return: het bieden van eerlijke kansen aan mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt in lijn met het streven naar een diverse en inclusieve samenleving.

* *Omdat Rijnland en de Unie van Waterschappen (nog) niet op alle thema's actief beleid hebben en/of omdat de impact die Rijnland kan maken zeer beperkt is, wordt er in het Implementatieplan voor gekozen om de thema's met een asterisk verder uit te werken.*

Wanneer op de overige thema's zoals bijvoorbeeld Diversiteit en Inclusie wel beleid wordt gemaakt, of wanneer de Unie van Waterschappen zich aansluit bij een convenant/akkoord, worden deze ook onderdeel van het implementatieplan MVOI.

1.2 Nulmeting

Om te weten waar Rijnland staat op de diverse thema's zijn aan aantal 0-metingen uitgevoerd. Op een aantal thema's ontbreekt een 0-meting.

1.2.1 Thema Milieu

Voor het thema milieu is geen 0-meting uitgevoerd bij Rijnland. Deze zal nog moeten worden gedaan.

1.2.2 Thema Biodiversiteit

Voor het thema biodiversiteit is In 2020 Onderzoek door Naturalis gedaan:

"De nulsituatie van biodiversiteit in het werkgebied van Hoogheemraadschap van Rijnland: inzichten en handelingsperspectief ter verbetering van biodiversiteit op basis van monitoring van bestuivers en vegetatie in AWZI-terreinen en analyse van waterplanten". Zie Corsa [22.092906](#)

Ook is door de Vlinderstichting een nulmeting gedaan:

November 2022: Stip, A., Dijkhuis, E., Van Walsum, S. & Bokelaar, J. (2022). Monitoring biodiversiteit Spaarndammerdijk 2022. Rapport VS2022.24, De Vlinderstichting, Wageningen. Deze rapportage is een advies voor ander beheer om de biodiversiteit te versterken en dient tevens als nulmeting. Corsa: [22.092759](#)

De hoofdlijn uit deze nulmetingen is dat Rijnland met name op het gebied van habitatinrichting en het onderhoudsregime een positieve bijdrage kan leveren aan de biodiversiteit.

1.2.3 Thema's Klimaat en Circulair

Voor de thema's klimaat en circulair zijn in 2020 een nulmeting en impactanalyse uitgevoerd. In de nulmeting zijn de huidige stromen van energie, water, grondstoffen en bouwmaterialen geïnventariseerd en geanalyseerd. Belangrijkste bevindingen uit de nulmeting zijn:

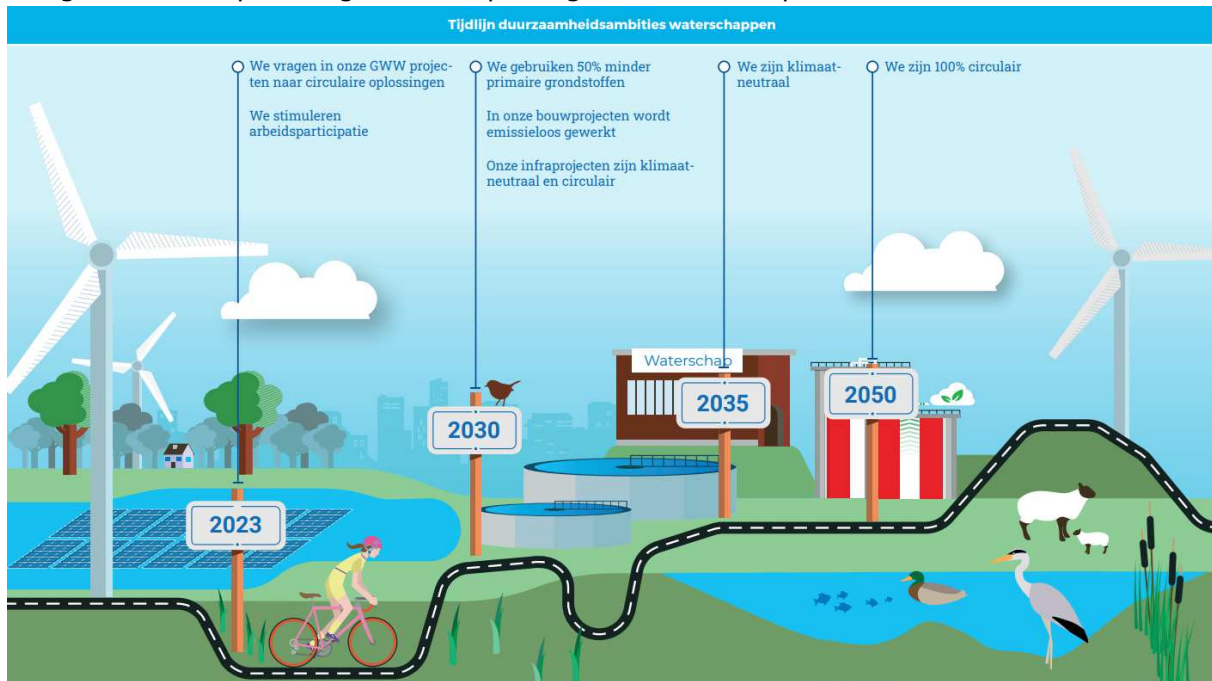
- Reststromen van zuiveringsslib en bagger worden nog niet hoogwaardig ingezet en er worden, afgezien van biogas, nog geen grondstoffen of nutriënten terug gewonnen.
- Voor de bouw van assets worden voornamelijk primaire materialen gebruikt (97,5%, 51.500 ton) en de materialen die vrijkomen bij sloop worden nog nauwelijks ingezet voor hergebruik.
- Ondanks dat Rijnland volledig groene stroom inkoopt (wind op zee) en zelf voor 60% haar eigen energie opwekt, worden nog steeds fossiele brandstoffen gebruikt (aardgas, benzine en diesel). De laatste jaren wordt wel steeds meer werk fossielvrij aanbesteed en we werken aan het gasloos maken van onze gebouwen.
- Zoet water (schaarse grondstof) wordt nog veel niet hoogwaardig toegepast. Zo gaat van al het hemelwater wat op verhard oppervlak valt 23% naar de AWZI's en wordt jaarlijks 22 miljoen kubieke meter zoet water gebruikt voor doorspoelen van de polders.
- In totaal is Rijnland verantwoordelijk voor een jaarlijkse CO₂-uitstoot van 55 kiloton. Ter vergelijking, dat is evenveel als de uitstoot van 50.000 keer met de auto de wereld rond rijden, of de uitstoot van 20.000 huishoudens grijze stroom. Dit komt met name door de emissies die afkomstig zijn van het zuiveringsproces (methaan/lachgas). Ten opzichte van 1990 zitten we nu op circa 30% besparing, o.a. door ons energieprogramma.
- Een andere grote emissie is die uit oppervlaktewater. In veel gevallen geldt: hoe slechter de waterkwaliteit (laag zuurstof, hoge eutrofiering), hoe meer broeikasgas er wordt geproduceerd en hoe meer in de vorm van methaan. Op dit moment is het verminderen van deze uitstoot niet direct Rijnlands verantwoordelijkheid, maar een bredere maatschappelijke opgave (zoals bodemdaling ook is).

Zie voor de volledige rapportage (van extern bureau Metabolic) [showscan.r \(rijnland.net\)](#)

1.3 Ambities, doelen en resultaten

Als onze (interne) opdrachtgevers de ambitie uitspreken om maatschappelijk verantwoord in te kopen, dan komt het behalen van onze doelen dichterbij. De (interne) opdrachtgever formuleert de ambities, doelen en resultaten al bij de start van de opdracht zodat duurzaamheid, nog meer dan nu al het geval is, een integraal onderdeel wordt van de opdracht aan de markt.

Bij ieder thema volgt hieronder een ingekaderde tekst waarin staat wat Rijnland doet op het gebied van Opdrachtgeven en op het gebied van Inkopen. De O en I van MVOI.



Tijdlijn conform de strategie Duurzaam Opdrachtgeverschap Waterschappen

1.3.1 Milieu

1.3.1.1 Stikstof en fijnstof

De Unie van Waterschappen en (daarmee Rijnland) heeft zich aangesloten bij het initiatief Schoon en Emissieloos Bouwen (SEB): [Schoon en Emissieloos Bouwen \(SEB\) - SEB | Routekaart schoon en emissieloos bouwen \(opwegnaarseb.nl\)](https://www.opwegnaarseb.nl)

Onderdeel van SEB is een routekaart waarin staat hoe Nederland toewerkt naar een emissieloze bouwsector in 2030.

Door het steeds meer toepassen van emissieloos materieel daalt de uitstoot van stikstof en fijnstof wat een positief effect heeft op het leefmilieu.

De 'B' van Bouwen moet breder worden gelezen. Ook opdrachten en inkopen voor facilitaire diensten en ICT vallen onder deze routekaart. Voor facilitair kan bijvoorbeeld bij de inkoop van koffie de markt geprikkeld worden om het vervoer emissieloos te doen. Bij de opdracht en inkoop van ICT kan de markt uitgedaagd worden om servers etc. op groene stroom te laten draaien en/of om zo min mogelijk stroom te verbruiken.

Opdrachtgeven

In de opdracht aan de organisatie eist de Opdrachtgever minimaal het basisniveau uit de routekaart SEB. In de raming t.b.v. het aanvragen van uitvoeringskrediet moet de aanvrager de inzet van emissieloos materiaal opnemen.

Inkopen

In de inschrijvingsleidraad wordt de inzet van emissieloos materieel gestimuleerd d.m.v. EMVI's. De minimale eis is dat het basisniveau van de routekaart SEB wordt aangehouden. Meer emissieloos wordt echter hoger gewaardeerd. Rijnland is hier dus ambitieus

1.3.1.2 Minimale milieueisen

Veel eisen omtrent het toepassen van bepaalde bouwstoffen zijn al geregeld in wet en regelgeving. Zo wordt er al jaren geen asbest meer verkocht. Andere bouwstoffen zijn niet verboden maar wel onwenselijk om toe te passen.

De Rijksoverheid heeft criteria op het gebied van milieu onder gebracht op de site [MVI-criteriatool \(mvicriteria.nl\)](https://mvi-criteriatool.mvicriteria.nl)

Opdrachtgeven

In de opdracht aan de organisatie eist de Opdrachtgever dat minimaal de eisen uit de MVI-criteriatool op het gebied van milieu onderdeel zijn van het uiteindelijke resultaat.

Inkopen

In de inschrijvingsleidraad worden waar passend de geschiktheidscriteria en gunningscriteria opgenomen uit de MVI-criteriatool op het gebied van milieu.

1.3.1.3 Milieukostenindicator (MKI)-berekening

Door middel van de Milieukostenindicator (MKI) kunnen ontwerpvarianten van bouwwerken en producten worden vergeleken. Hoe lager de MKI waarde, des te minder schadelijk de milieueffecten zijn.

Door het toepassen van MKI ontstaat er meer bewustwording over wat de milieu impact is van verschillende ontwerpkeuzes.

Opdrachtgeven

In de opdracht aan de organisatie eist de Opdrachtgever dat het resultaat over de totale levensduur een zo laag mogelijk MKI waarde heeft. Er dient expliciet te worden gemaakt welke ontwerpkeuzes zijn gemaakt om te komen tot deze lage MKI waarde. Hierbij dient uit te worden gegaan van state-of-the-art oplossingen*

Randvoorwaarden hierbij zijn:

- Het ontwerp dient minimaal een Technology Readiness Level (TRL) van 9 te hebben;
- Het ontwerp mag geen nadelige gevolgen hebben voor de geëiste functionaliteit;
- Het streven naar een lage MKI waarde mag niet ten koste gaan van de andere MVOI thema's zoals milieu, biodiversiteit, circulariteit etc.

**Tot voor kort werd er bij de toepassing van MKI gedacht aan het vergelijken van bijvoorbeeld 3 ontwerpen om vervolgens de keuze voor te leggen aan de Opdrachtgever of de bestuurder. Dit vergt echter het maken van 3 ontwerpen en 3 ramingen etc. Dit is zeer kostbaar en tevens een vertragende factor. Daarom passen veel waterschappen deze werkwijze inmiddels niet meer toe. De enige juiste keuze is het ontwerp met de laagste MKI waarde.*

Inkopen

Wanneer de vraag puur functioneel in de markt wordt gezet is MKI een EMVI criterium wat opgenomen wordt in de inschrijvingsleidraad. Hoe lager de MKI waarde, des te hoger de EMVI waardering.

1.3.2 Biodiversiteit

Rijnland is in 2020 partner geworden van het Deltaplan Biodiversiteitsherstel. Het bestuur van Rijnland heeft op 18 nov. 2020 een Actieplan Versterking Biodiversiteit bij Rijnland vastgesteld met een looptijd tot en met 2027 (Zie Corsa [20.101026](#)).

Onderdeel van de bevordering van de biodiversiteit is natuurinclusief bouwen. Natuurinclusief bouwen betekent dat er bewust ruimte voor biodiversiteit wordt gecreëerd op, aan of in het gebouw of de (openbare) omgeving, zodat er meer diverse planten- en diersoorten kunnen leven. Hiermee wordt gezorgd voor een betere leefomgeving van mens en dier, bijvoorbeeld door groene daken en gevels, bomen op balkons en wadi's, maar ook door wat meer alledaagse aanpassingen zoals het planten van inheemse bomen en struiken, het bieden van nest- en schuilgelegenheden aan dieren of het aanleggen van natuurlijke vijvers.

Opdrachtgeven

In de opdracht aan de organisatie eist de Opdrachtgever dat het resultaat bijdraagt aan het versterken van de biodiversiteit. Het resultaat moet natuurinclusief zijn.

De focus ligt op de aanleg en beheer & onderhoud van o.a.:

- Waterkeringen
- Natuurvriendelijke oevers
- Waterbergingen
- Bedrijfsterreinen
- Bedrijfsgebouwen
- Zuiveringsterreinen
- Terreinen rond assets zoals gemalen, stuwen, inlaten etc.

Er dient te worden geïnventariseerd in hoeverre de opdracht aansluit bij bijvoorbeeld het Natuurnetwerk Nederland (voorheen Ecologische Hoofdstructuur) zodat bestaande waarden worden versterkt. Afhankelijk van de uitkomst van deze inventarisatie wordt er meer of minder ingezet op de versterking van de biodiversiteit.

Inkopen

Wanneer de vraag puur functioneel in de markt wordt gezet dan kan naast het formuleren van minimale eisen omtrent biodiversiteit en natuurinclusiviteit een EMVI op deze thema's worden opgenomen in de inschrijvingsleidraad. Een voorbeeld van een keurmerk waar naar gevraagd kan worden bij aannemers is kleurkeur.

1.3.3 Klimaat

Om klimaatverandering tegen te gaan dient de uitstoot van CO₂ te worden verminderd tot 0 in 2050. Rijnland heeft zich tot doel gesteld dat er een reductie van 49% is in 2030 t.o.v. het jaar 1990.

1.3.3.1 Verminderen CO₂ uitstoot scope 1 en 2

Rijnland heeft inmiddels een flink aantal stappen gezet om de CO₂ uitstoot in scope 1 en 2 te minimaliseren.

Scope 1 omvat alle directe emissies van CO₂ die door Rijnland zelf worden uitgestoten. Scope 2 omvat alle emissies van CO₂ die verband houden met aangekochte energie.

Omdat het verminderen van de CO₂ emissies in scope 1 en 2 gebaseerd is op fundamentele keuzes door het bestuur van Rijnland zijn de Opdrachten en Inkoopprocessen in zichzelf al 'Maatschappelijk Verantwoord'. Dit maakt dat er geen speciale aandacht hoeft te worden besteed in dit implementatieplan MVOI aan deze onderwerpen. De keuze voor bijvoorbeeld het aanleggen van een zonneweide wordt voorbereid en genomen op strategisch niveau bij de afdeling Strategie en Omgeving.

Hieronder staan een aantal onderwerpen in scope 1 en 2 die inmiddels lopen.

Wagenpark

Rijnland streeft er naar om het eigen wagenpark zoveel mogelijk te elektrificeren. Er is inmiddels besloten om volledig over te stappen op elektrische personenauto's. Ook wordt er geleidelijk overgestapt op elektrische technische voertuigen. Daarnaast worden de voertuigen efficiënter ingezet zodat Rijnland in totaal met minder voertuigen uit kan. Zie ook DT besluit: 20.090044

Inkoop elektriciteit

Inmiddels wordt alle elektrische energie die Rijnland inkoopt groen opgewekt.

Inkoop Gas

Momenteel worden nog diverse bedrijfsprocessen en bedrijfspanden verwarmd met gas. Rijnland zal een gaandeweg alle gasverbruikers vervangen door fossielvrije verwarmingsmiddelen.

Het gas wat gebruikt wordt is gecompenseerd gas wat ook bij HVC wordt ingekocht. Er loopt inmiddels een project wat ervoor zorgt dat alle objecten minimaal een energielabel A krijgen en/of van het gas af gaan.

Inkoop Diesel

Een aantal objecten functioneert nog met behulp van dieselmotoren, denk aan gemaal Leeghwater welke de Haarlemmermeer bemaald. Momenteel wordt door Rijnland zo'n 30.000 liter diesel gebruikt, waarvan 20.000 liter door gemaal Leeghwater. Er loopt momenteel een onderzoek waarbij wordt onderzocht wat de beste oplossing is voor het verduurzamen van dit gemaal.

WKK's

Rijnland heeft op vier locaties een Warmte Kracht Koppeling (WKK) waarin biogas wordt omgezet in gas en elektriciteit. Hierbij komen ook CO₂ en andere emissies vrij. In het scopebesluit van Haarlem Waarderpolder is besloten om de WKK's uit te faseren en het biogas om te zetten naar groengas. Ook voor de andere locaties wordt onderzocht wat de beste maatregel is. Door de recent afgekondigde netcongestie in grote delen van Rijnland kan het zo zijn dat het in stand houden van de WKK's met de emissies tóch noodzakelijk is in relatie tot energiebeschikbaarheid, betaalbaarheid en betrouwbaarheid.

Afvangen lachgas en methaan

Momenteel lopen er diverse onderzoeken naar het voorkomen van lachgas en het afvangen methaan wat vrijkomt bij het zuiveringsproces.

Slibtransport HVC

Rijnland is aandeelhouder van HVC. HVC transporteert slib van de AWZI's naar de verbrandingslocatie. Daarnaast gaat er een slibstroom over de weg ontstaan door de toekomstige slibvergisting op de zuivering Haarlem Waarderpolder. Deze transporten moeten ook op termijn emissieloos worden.

Rijnland zal als aandeelhouder HVC bewegen om te investeren in emissieloos vrachttransport over de weg. Dit doen we met onze invloed in de Gemeenschappelijke Regeling (GR).

1.3.3.2 Verminderen CO₂ uitstoot Scope 3

Rijnland koopt diverse werken, leveringen en diensten in. Met name bij de werken ligt een grote kans om de CO₂ uitstoot te beperken. Dit kan door middel van minimale eisen en EMVI criteria.

De Unie van Waterschappen en (daarmee Rijnland) heeft zich aangesloten bij het initiatief Schoon en Emissieloos Bouwen (SEB): [Schoon en Emissieloos Bouwen \(SEB\) - SEB | Routekaart schoon en emissieloos bouwen \(opwegnaarseb.nl\)](https://opwegnaarseb.nl)

Onderdeel van SEB is een routekaart waarin staat hoe Nederland toewerkt naar een emissieloze bouwsector in 2030.

Door het steeds meer toepassen emissieloos materieel daalt de uitstoot van CO₂.

De 'B' van Bouwen moet breder worden gelezen. Ook opdrachten en inkopen voor facilitaire diensten en ICT vallen onder deze routekaart. Voor facilitair kan bijvoorbeeld bij de inkoop van koffie de markt geprikkeld worden om het vervoer emissieloos te doen. Bij de opdracht en inkoop van ICT kan de markt uitgedaagd worden om servers etc. op groene stroom te laten draaien en/of om zo min mogelijk stroom te verbruiken.

Opdrachtgeven

In de opdracht aan de organisatie eist de Opdrachtgever dat minimaal het basisniveau uit de routekaart SEB wordt aangehouden. In de raming t.b.v. het aanvragen van uitvoeringskrediet dient expliciet te worden opgenomen dat er emissieloos materieel wordt ingezet.

Nieuwe projecten worden energieneutraal uitgevoerd (VV mei 2020).

Er dient te worden nagegaan in hoeverre het toepassen van zonnepanelen op Rijnlands bouwwerken renderend is. (D&H november 2014)

Inkopen

In de inschrijvingsleidraad wordt de inzet van emissieloos materieel gestimuleerd d.m.v. EMVI's. De minimale eis is dat het basisniveau van de routekaart SEB wordt aangehouden. Meer emissieloos wordt echter hoger gewaardeerd. De Routekaart SEB maakt ook een ambitieuzere route mogelijk.

Vanaf 2023 is de minimale eis dat er (duurzame) HVO 100 wordt toegepast bij de uitvoering van het werk.

De totale CO₂ (e.q.) uitstoot in kg (ton) welke kan worden toegeschreven aan de uitvoering dient bij oplevering te worden vastgelegd.

1.3.4 Circulair

Circulair werken is een middel om te verduurzamen en zo de druk op de planeet te reduceren. Winning van (schaarse) grondstoffen heeft vaak negatieve effecten op het milieu en zorgt voor uitputting van de aarde. Circulair werken is erop gericht om het verbruik van (schaarse) grondstoffen met een negatieve milieu-impact te verminderen. Net als voor klimaatneutraliteit geldt ook voor de begripsvorming inzake circulariteit dat nadere toelichting helpt. Deze toelichting is vastgelegd in 'Het verhaal van de circulaire waterschappen; [Het verhaal van de circulaire waterschappen \(unievandewaterschappen.nl\)](https://unievandewaterschappen.nl/)'

Opdrachtgeven

In de opdracht aan de organisatie eist de Opdrachtgever vanaf 2023 dat het resultaat tot stand komt volgens de leidraden die CB'23 heeft opgesteld. Het streven is om 100% circulair te ontwerpen en te bouwen. Dit betekent dat:

- aantoonbaar circulair ontworpen en gebouwd wordt volgens de leidraad circulair ontwerpen van CB'23;
- een materialenpaspoort wordt opgeleverd volgens de leidraad 'paspoorten voor de bouw deel 1 + 2' van CB'23;
- een lijst wordt opgeleverd van de hoeveelheid gebruikte schaarse materialen (kg);
- een lijst wordt opgeleverd van de hoeveelheid primair materiaal (kg);
- vrijkomende materialen aangemeld worden bij een matchingstool die de materialen weer terugbrengt als bouwstof in een nieuw werk (DuSpot of gelijkwaardig).

Zie ook [Portal Platform CB'23 \(platformcb23.nl\)](https://platformcb23.nl/) en [Meten circulariteit \(rijnland.net\)](https://rijnland.net/)

Inkopen

Wanneer de vraag puur functioneel in de markt gezet wordt dan zijn ook de minimale eisen van CB'23 van toepassing. Een bouwer kan zich echter met EMVI onderscheiden door een hoge mate van circulariteit aan te bieden. Hoe circulaarder het ontwerp hoe hoger de kans dat de ondernemer het werk gegund krijgt.

2 Pijler 2 Wij werken samen

2.1 Aansturing MVOI bij Rijnland

De Opdrachtgever voor dit Implementatieplan MVOI 2024 is Bas van Ooijen. De Opdrachtnemer en schrijver van dit plan is Imre Hoveling.

De belangrijkste gebruikers van het Implementatieplan MVOI 2024 zijn de Resultaatsmanagers en Opdrachtgevers, IPM teams, Inkopers, Contractmanagers van de afdeling Onderhoud en Contractmanagers van het team facilitair.

De rolhouders in het Asset Management en de vakspecialisten leveren daarnaast een belangrijke bijdrage aan het slagen van de doelstellingen van het plan.

2.2 Communicatie

Om het draagvlak voor het Implementatieplan MVOI 2024 te vergroten wordt het plan ter besluitvorming voorgelegd aan het DT. Dit zorgt er ook voor dat het plan het benodigde gewicht krijgt.

2.2.1 Interne communicatie

Om het plan een succes te laten zijn, moet er intern draagvlak zijn bij de gebruikers en de uitvoerders van het plan. Daarom stellen we een communicatieaanpak op. Uitgangspunten voor de communicatie zijn bijvoorbeeld:

- Inhoudelijke verbinding met thema's als circulair, biodiversiteit, Rijnland en de Markt en andere relevante onderwerpen
- Goede bereikbaarheid van het projectteam, bijvoorbeeld door vaste aanspreekpunten en een e-mailadres
- Het projectteam gaat naar collega's toe. Denk aan een roadshow onder de gebruikers van het plan en presentaties in team Inkoop en aan de resultaatmanagers/opdrachtgevers

2.2.2 Externe communicatie

Uiteindelijk is dit plan bedoeld om met onze inkoopkracht beweging te bewerkstelligen op de MVOI-thema's. Het is daarom van belang dat de marktpartijen op de hoogte zijn van de kant waar Rijnland op wil. Ook kunnen we aan het grote publiek laten zien wat onze vorderingen zijn op MVOI. Hiervoor stellen we een communicatieaanpak op.

Uitgangspunten hierbij zijn bijvoorbeeld:

- MVOI als onderwerp meenemen in de communicatie vanuit (grote) projecten op de thema's circulair, biodiversiteit, Rijnland en de Markt en andere relevante onderwerpen. Bijvoorbeeld bij communicatie over het gunnen van een aanbesteding. En aansluiten bij Marktdag Rijnland en de Markt
- Aandacht op social media / website voor mijlpalen in het project

-
- Op de hoogte houden andere waterschappen

2.3 MVOI borging

Om de doelen en resultaten uit dit plan te verankeren in de processen en documenten worden de volgende acties uitgevoerd:

1. Het format van de projectbrief en het projectcontract wordt voorzien van de standardeisen die gelden op de MVOI thema's.
2. Het plan MVOI wordt opgenomen in het Handboek Projectmatig Werken (HPW)
3. Er komt een dwingend consult waarbij één van de aanspreekpunten MVOI de projectbrief beoordeelt (of laat beoordelen) voordat deze naar het IPM team gaat.
4. In de SSK ramingen dienen de drie MVOI thema's en de bijbehorende eisen en oplossingen expliciet terug te komen. De kostendeskundigen zien hier (mede) op toe. Deze werkwijze wordt opgenomen in het HPW.
5. In de bestuursvoorstellen dienen de MVOI thema's expliciet te worden benoemd. Zonder invulling op het gebied van MVOI dient het bestuursvoorstel te worden aangehouden.
6. Er geldt een 'pas toe of leg uit' principe voor het toepassen van de eisen uit dit MVOI plan.
7. Bij inkoop geldt al het vierogen beleid voorafgaand aan het publiceren van een aanbesteding. Hier zal ook toegezien worden of de eisen uit dit MVOI plan worden toegepast.

3 Pijler 3 Wij zijn transparant en aanspreekbaar op resultaten

3.1 Monitoring

Om de doelstellingen op het gebied van de MVOI thema's te behalen is het belangrijk om de progressie per jaar te meten. Op deze wijze kan bijgestuurd worden.

3.1.1 Dataverzameling

Per project en per inkooptraject wordt vastgelegd wat de behaalde resultaten zijn per thema. Deze data wordt opgeslagen in het excelbestand met Corsanummer: [Details document 23.132073 \(bctcloud.eu\)](#)

De interne opdrachtnemer van het project of -inkooptraject is verantwoordelijk voor het vullen van de database.

3.1.2 Audits

Om de procesgang voor wat betreft de MVOI thema's te controleren zullen er vanuit het Projectencentrum kwaliteitsaudits worden gedaan.

3.2 Waterschapsspiegel

De data die in het kader van het implementatieplan MVOI wordt verzameld is ook input voor de Waterschapsspiegel en de Klimaatmonitor waarvoor jaarlijks input wordt gevraagd.

3.3 Evalueren

Ieder jaar worden de resultaten uit de dataverzameling en de audits geëvalueerd met de Opdrachtgever waarna het MVOI plan voor het volgende jaar wordt opgesteld.

3.4 Bemensing

De coördinator duurzaam opdrachtgeverschap zal bij de implementatie van het MVOI plan zorgen voor het inregelen van de bemensing t.b.v. de monitoring. Het doel is echter wel dat ook de monitoring 'gewoon' onderdeel worden van de opdracht van een intern opdrachtgever naar een intern opdrachtnemer. Net zoals het overdrachtdossier ook bij een opdracht hoort.

4 MVOI team Rijnland

Dit plan is tot stand gekomen is samenwerking met onderstaande collega's

Naam	Rol	Verantwoordelijk voor
Bas van Ooijen	Opdrachtgever	Vaststelling Implementatieplan MVOI Geld en middelen Beschikt over de 4 B's
Imre Hoveling	Coördinator Duurzaam Opdrachtgeverschap	Kwaliteit Implementatieplan MVOI, uitvoering Implementatieplan MVOI
Fonz Dekkers	Programmamanager circulair en energie	Bestuurlijke trajecten Inbreng 'circulariteit' en 'energie' in implementatieplan MVOI
Serge Westdijk	Inkoopadviseur	Inbreng inkoopdeskundigheid in implementatieplan MVOI en vertaling naar standaard inkoopdocumenten
Jelle Steinmeier	Inkoopadviseur	Inbreng inkoopdeskundigheid in implementatieplan MVOI en vertaling naar standaard inkoopdocumenten
Anja van Baaren	Adviseur Duurzaamheid, Circulaire Economie en (W)Innovatie	Inbreng o.a. Biodiversiteit implementatieplan MVOI
Hesper Schutte	Deskundige Biodiversiteit	Inbreng Biodiversiteit implementatieplan MVOI
Meike Horst	Communicatie	Interne communicatie Implementatieplan MVOI
Lily Schrama	TL inkoop; Supporter	Supporter vanuit werkgever
Frank Zaalberg	TL team technisch management; Supporter	Supporter vanuit werkgever
Maycke Roorda	Deskundige inkoopbeleid en Unie van Waterschappen	Link Unie van Waterschappen
Paul Hollander	Deskundige duurzame oplossingen	Enthousiasmeren collega's op 'oplossingenniveau' bij projecten en onderhoud.
Anneke van der Meij	Schrijfcoach	Eindredactie

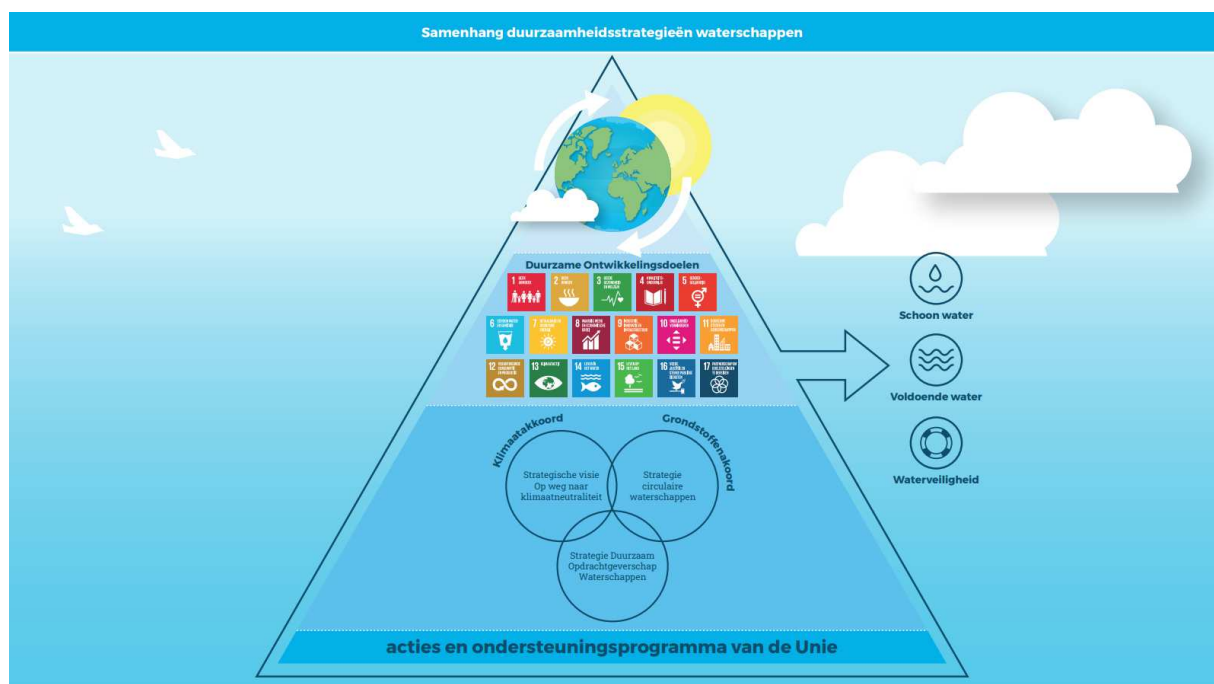
Bijlage 1. Gemaakte afspraken

Op verschillende bestuurlijke niveaus zijn afspraken gemaakt op het gebied van MVOI. Hieronder volgt een opsomming van de belangrijkste afspraken.

Naam	Organisatie	Omschrijving	Link
Sustainable Development Goals	Verenigde Naties	"a shared blueprint for peace and prosperity for people and the planet, now and into the future"	Home Sustainable Development (un.org)
Klimaat Akkoord van Parijs 2015	Verenigde Naties	Internationaal verdrag om de temperatuurstijging t.g.v. klimaatverandering binnen 1,5°C te houden t.o.v. het pre industriële tijdperk.	The Paris Agreement UNFCCC
Klimaatakkoord	Nederland Rijksoverheid	Een overeenkomst tussen veel organisaties en bedrijven in Nederland om de uitstoot van broeikasgassen tegen te gaan	Klimaatakkoord Klimaatverandering Rijksoverheid.nl
Grondstoffenakkoord 2017	Diverse partijen uit de overheid, het bedrijfsleven, de vakbeweging en milieuorganisaties	Afspraken om de Nederlandse economie te laten draaien op herbruikbare grondstoffen	Grondstoffenakkoord Rapport Rijksoverheid.nl
Sociaal akkoord	Nederland Rijksoverheid	Begin 2026 moeten er in totaal 125.000 banen zijn bijgekomen voor mensen met een arbeidsbeperking	Kamerbrief resultaten sociaal overleg Kamerstuk Rijksoverheid.nl Meer banen voor mensen met arbeidsbeperking (banenafpraak) Werken met arbeidsbeperking Rijksoverheid.nl

		. Dit heet de banenafspraken.	
Stikstofaanpak			De stikstofaanpak Aanpak Stikstof
Clean Vehicles Directive	EU Richtlijn 2019/1161/EU	Deze richtlijn EU Richtlijn Schone Voertuigen geldt vanaf 2 augustus 2021.	https://wetten.overheid.nl/BWBR0045768/2021-11-04
Schone Lucht Akkoord			www.schoneluchtakkoord.nl
Strategie Klimaatneutrale en Circulaire Infraprojecten	Unie van Waterschappen		Strategische visie - Unie van Waterschappen Strategische visie klimaat neutraliteit- Unie van Waterschappen Maatschappelijke context klimaatneutraal - Unie van Waterschappen
SWW Visiedocument			Visiedocument-Duurzaamheid-en-Veiligheid.pdf (gc-veiligheid.nl)
Betonakkoord			Samen maken we de betonsector duurzamer - Betonakkoord
Deltaplan Biodiversiteitsherstel	Stichting Deltaplan	Rijnland is in 2020 partner van het landelijk Deltaplan Biodiversiteitsherstel. Rijnland heeft op 18 nov. 2020 daarna via de VV een vastgesteld Actieplan Versterking Biodiversiteit (Zie Corsa 20.101026). Via een programmateam werken we via 4 principes de komende jaren aan acties gericht op borging, kennisoverdracht, monitoring en uitvoering van maatregelen ter	Samen voor biodiversiteit Deltaplan Biodiversiteitsherstel

		versterking van de biodiversiteit.	
Biodiversiteitsverdrag	VN	in 2030 moet 30 procent van de aarde beschermd gebied zijn	VN-akkoord biodiversiteit: in 2030 moet 30 procent van aarde beschermd gebied zijn - SDG Nederland
Rijnland Circulair		Rijnland wordt circulair in 2050	
Energie-neutraliteit		Projecten energieneutraal uitvoeren	VV mei 2020



Samenhang conform de strategie Duurzaam Opdrachtgeverschap Waterschappen